

Instituto de Ciencias Agropecuarias y Rurales



AE | 2019

agenda estadística | Universidad Autónoma del Estado de México



AE | 2019

agenda estadística | UAEM

Instituto de Ciencias
Agropecuarias y Rurales

				Estudios avanzados
Ingreso a primer año 2019-2020		Solicitudes de ingreso	Hombres	31
			Mujeres	49
			Total	80
		Alumnos que presentaron examen	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Alumnos aceptados	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Alumnos inscritos a primer año	Hombres	6
			Mujeres	11
			Total	17
		Índice de aceptación real	Hombres	
			Mujeres	
Total				
Índice de aceptación potencial	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Matrícula por espacio universitario 2019-2020	Alumnos por grado de avance	Hombres		22
		Mujeres		45
		Total		67
		1°	Hombres	9
			Mujeres	18
			Total	27
		2°	Hombres	7
			Mujeres	19
			Total	26
		3°	Hombres	6
			Mujeres	8
			Total	14
		4°	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		5°	Hombres	
			Mujeres	
Total				
6°	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Matrícula de estudios profesionales en programas de calidad a diciembre 2019	Programas de calidad			
	Matrícula de calidad 2018-2019			
Egresados 2018-2019		Egresados global 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Egresados cohorte ¹ 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
Total				
Titulados global de estudios profesionales por modalidad 2018-2019		Tesis		
		Aprovechamiento		
		Ensayo		
		EGEL		
		Memoria		
		Memoria de experiencia laboral		
		Artículo		
		Artículo especializado para publicar		
		Tesina		
		Reporte		
		Reporte de residencia de investigación		
		Reporte de aplicación de conocimientos		
		Reporte de servicio social en el área de la salud		
		Reporte de autoempleo profesional		
		Obra artística		
		Créditos de estudios avanzados		
		Total		

AE | 2019

agenda estadística | UAEM

Instituto de Ciencias
Agropecuarias y Rurales

				Estudios avanzados
Egresados, titulados e índice de titulación de estudios profesionales 2018-2019		Egresados global 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Titulados global 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Índice de titulación global	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
Índice de titulación por cohorte 2018-2019		Nuevo ingreso 2012 ¹	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Titulados cohorte	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Índice de titulación por cohorte	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
Eficiencia terminal 2018-2019		Nuevo ingreso 2013 ¹	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Nuevo ingreso 2018 ²	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Egresados cohorte ³ 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Egresados global ⁴ 2017-2018	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
Eficiencia terminal cohorte	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Eficiencia terminal global	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Índice de reprobación en exámenes finales 2018-2019		1°	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		2°	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		3°	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		4°	Hombres	
Mujeres				
Total				
5°	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
6°	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Total	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Índice de abandono escolar de licenciatura 2018-2019		Matrícula 2018-2019	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Egresados 2018-2019	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Nuevo ingreso 2019-2020	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Matrícula 2019-2020	Hombres	
			Mujeres	
			Total	

			Estudios avanzados		
Sistema Institucional de Tutoría y Asesoría (SITUA) 2019	Índice de abandono escolar	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Tutores adscritos al espacio académico	Tiempo completo (TC)			
		Medio tiempo (MT)			
		Asignatura			
		Técnico académico (TC)			
		Técnico académico (MT)			
		Total			
	Alumnos que reciben tutoría				
	Matrícula bachillerato y estudios profesionales				
Porcentaje de alumnos en tutoría					
Alumnos en el SITUA por tutor					
Acervo bibliográfico 2019	Títulos				
Infraestructura 2019	Laboratorios	Volúmenes			
		De docencia			
		De investigación			
		De extensión			
		Total			
	Talleres	De docencia			
		De investigación			
		De extensión			
		Total			
		Centros de autoacceso			
	Cajones de estacionamiento	Aulas digitales			
		Edificios			
		Bibliotecas			
		Aulas			
		Salas de cómputo			
		Cubículos			
		Cubículos PTC			
		Auditorios			
		Canchas deportivas			
		Gimnasios al aire libre			
		Cafeterías			
		Total			
		Cuartos de baño	Hombres	Para discapacitados	
				Total	
				Tazas sanitarias	
			Mujeres	Mingitorios	
				Lavamanos	
	Cuartos de baño para discapacitados	Total			
		Tazas sanitarias			
		Lavamanos			
		Rampas para discapacitados			
		Barandales y pasamanos para discapacitados			
		Cámaras de Gesell			
		Salas de juicios orales			
		Áreas verdes			
	Estacionamiento de bicicletas				
	Profesores de tiempo completo registrados en la SEP 2019	Licenciatura	Hombres		
Mujeres					
Total					
Especialidad		Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Maestría		Hombres			
		Mujeres	1		
		Total	1		
Doctorado		Hombres	15		
		Mujeres	10		
		Total	25		
Total		Hombres	15		
	Mujeres	11			
	Total	26			

				Estudios avanzados	
Profesores de tiempo completo con perfil Prodep 2019	Doctorado	Hombres	15		
		Mujeres	10		
		Total	25		
	Maestría	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Especialidad	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Total	Hombres	15			
	Mujeres	10			
	Total	25			
Investigadores 2019	Profesores de tiempo completo (PTC)	Licenciatura	Hombres		
			Mujeres		
		Especialidad	Hombres		
			Mujeres		
		Maestría	Hombres		
			Mujeres		
		Doctorado	Hombres	15	
			Mujeres	10	
	Profesores que no son de tiempo completo	Total	Hombres	15	
			Mujeres	10	
		Licenciatura	Hombres		
				Mujeres	
			Especialidad	Hombres	
					Mujeres
			Maestría	Hombres	
					Mujeres
Doctorado	Hombres	2			
		Mujeres	4		
Total	Hombres	2			
		Mujeres	4		
	Total	6			
Miembros del Sistema Nacional de Investigadores por espacio académico y nivel 2019	Profesores de tiempo completo (PTC)	Candidato	Hombres		
				Mujeres	
				Total	
		Nivel I	Hombres	12	
				Mujeres	7
				Total	19
	Nivel II	Hombres	2		
			Mujeres	2	
			Total	4	
	Nivel III	Hombres	1		
			Mujeres	1	
			Total	2	
	Total	Hombres	15		
			Mujeres	10	
			Total	25	
	Profesores que no son de tiempo completo	Candidato	Hombres	2	
				Mujeres	4
				Total	6
		Nivel I	Hombres		
				Mujeres	
			Total		
Nivel II		Hombres			
			Mujeres		
			Total		
Nivel III		Hombres			
			Mujeres		
			Total		
Total		Hombres	2		
			Mujeres	4	
		Total	6		
Profesores con licencia con goce de sueldo por espacio universitario para realizar estudios de posgrado y estancias de investigación 2019	Maestría				
	Doctorado				
Estancia de investigación					
		Total			

				Estudios avanzados	
Apoyos académicos 2019		Estancia corta de investigación	Hombres		
			Mujeres		
		Traducción artículo científico	Hombres		
			Mujeres		
		Traducción de capítulo de libro	Hombres		
			Mujeres		
		Total	Hombres		
Mujeres					
Cuerpos académicos registrados en la SEP 2019	Consolidados	Total			
		LGAC			
		Integrantes PTC			
	En consolidación	Total			
		LGAC			
		Integrantes PTC			
	En formación	Total			
		LGAC			
		Integrantes PTC			
Cuerpos académicos de registro temporal UAEM 2019			Cantidad		
			Integrantes PTC		
			LGAC		
Proyectos de investigación por fuente de financiamiento autorizado en 2019	Cantidad		UAEM		
			Externos		
			Total		
	Miles de pesos	UAEM	Autorizado		
			Ejercido		
		Externos	Por ejercer		
			Autorizado		
		Total	Ejercido		
			Por ejercer		
	Recursos financieros asignados a proyectos nuevos en 2019			UAEM	250.0
				Conacyt	5 960.7
				Prodep	
		Otros externos*			
		Total	6 210.7		
Proyectos de investigación por espacio universitario y fuente de financiamiento 2019	Nuevos	UAEM	CF	3	
			SF	6	
				C	1
				FE	2
			Total	12	
	En desarrollo	UAEM	CF	1	
			SF	6	
				C	6
				FE	6
			Total	13	
	Proyectos vigentes (nuevos y en desarrollo)	UAEM	CF	4	
			SF	6	
				C	7
				FE	8
			Total	25	
	Concluidos	UAEM	CF	3	
			SF	1	
				C	2
				FE	1
			Total	7	
			Total	32	
Productos académicos relacionados con proyectos de investigación por espacio 2019	Tesis	Licenciatura		3	
		Especialidad			
		Maestría			
		Doctorado			
	Tesina	Licenciatura			
		Libro		3	
			Capítulo de libro	2	
	Ponencia	Estatal		9	
		Nacional		4	
		Internacional		5	

			Estudios avanzados
	Artículo	Estatal	1
		Nacional	8
		Internacional	13
		Otros	2
		Total	50
Productos académicos por espacio 2019	Tesis	Licenciatura	4
		Especialidad	
		Maestría	14
		Doctorado	9
	Tesina	Licenciatura	
		Especialidad	
		Maestría	
	Libro	Libro	5
		Capítulo de libro	23
	Ponencia	Estatal	11
		Nacional	10
		Internacional	8
	Artículo	Local	1
Estatal			
Nacional		14	
Internacional		28	
Otros		3	
Total		130	
Semana Nacional de Ciencia y Tecnología por espacio académico 2019	Conferencia		
	Conferencia / Demostración		
	Conferencia / Taller		
	Demostración		
	Exposición / Taller		
	Exposición de fotografía		
	Plática		
	Ponencia		
	Taller		
	Taller de expresión artística		
	Visita guiada		
	Total de actividades		
Becas del programa Verano de la Investigación Científica y Tecnológica del Pacífico "DELFIN" 2019		Becas	
Becas del programa Verano		UAEM (miles de pesos)	
Becas del programa Verano		Becas	
Alumnos UAEM en programas de movilidad por espacio académico 2019	Internacional	Estudios avanzados	3
		Total	3
	Nacional	Estudios profesionales	
		Estudios avanzados	
Total		3	
Alumnos externos en programas de movilidad por espacio académico 2019	Internacional	Bachillerato	
		Estudios profesionales	1
		Estudios avanzados	5
	Total		6
	Nacional	Bachillerato	
		Estudios profesionales	
Estudios avanzados			
Total		6	
Participación de alumnos en talleres 2019	Talleres		
	Participaciones	Hombres	
		Mujeres	
Total			
Alumnos becados de bachillerato y estudios profesionales 2019	Alumnos becados	Hombres	
		Mujeres	
		Total	
	Matrícula	Hombres	
		Mujeres	
		Total	
% alumnos becados	Hombres		
	Mujeres		
	Total		

				Estudios avanzados
Alumnos becados de estudios avanzados 2019		Alumnos becados	Hombres	21
			Mujeres	44
			Total	65
		Matrícula	Hombres	22
			Mujeres	45
			Total	67
		% alumnos becados	Hombres	95.5
			Mujeres	97.8
			Total	97.0
Becas para alumnos de bachillerato y estudios profesionales por programa educativo y modalidad 2019		UAEM	Hombres	
			Mujeres	
		Específica	Hombres	
			Mujeres	
		Manutención	Hombres	
			Mujeres	
		Mixta	Hombres	
			Mujeres	
		Otros	Hombres	
			Mujeres	
		Total	Hombres	
			Mujeres	
Becas para alumnos de estudios avanzados por programa educativo y modalidad 2019		UAEM	Hombres	27
			Mujeres	59
		Conacyt	Hombres	28
			Mujeres	53
		Específica	Hombres	
			Mujeres	1
		CIFRHS	Hombres	
			Mujeres	
		Mixta	Hombres	
			Mujeres	
		Otros	Hombres	2
			Mujeres	1
		Total	Hombres	57
			Mujeres	114
Total		171		
Seguro estudiantil 2019		Seguro de vida	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Seguro de estudios universitarios	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Total	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
			Monto	
Alumnos afiliados a servicios de salud 2019		Matrícula	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Afiliados	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		% alumnos afiliados	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
Alumnos beneficiados en conferencias del programa de atención a la salud física y mental de los universitarios 2019			Hombres	
			Mujeres	
			Total	
Público	Educativo		Hombres	
			Mujeres	
			Total	

				Estudios avanzados
Alumnos que liberaron servicio social por programa educativo 2019	Gubernamental	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
	Privado	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
	Social	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
	Total	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
Alumnos que realizaron prácticas o estancias profesionales 2019	Sector	Público	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
		Privado	Hombres	
			Mujeres	
			Total	
	Social	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
	Total de alumnos	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
Total de prácticas o estancias profesionales	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Servicios comunitarios 2019	Alumnos (participaciones)	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
Personal académico y administrativo 2019	Académico	Hombres	15	
		Mujeres	12	
		Total	27	
	Administrativo	Hombres	4	
		Mujeres	8	
		Total	12	
	Total	Hombres	19	
		Mujeres	20	
		Total	39	
Personal académico 2019	Profesores	Tiempo completo	Hombres	15
			Mujeres	11
		Medio tiempo	Hombres	
			Mujeres	
		Asignatura	Hombres	
			Mujeres	
	Total	Hombres	15	
		Mujeres	11	
	Técnicos académicos	Tiempo completo	Hombres	
			Mujeres	1
		Medio tiempo	Hombres	
	Mujeres			
	Total	Hombres		
		Mujeres	1	
		Total	1	
Total	Hombres	15		
	Mujeres	12		
	Total	27		
Personal administrativo 2019	Confianza	Hombres	1	
		Mujeres	4	
		Total	5	
	Sindicalizado	Hombres	3	
		Mujeres	4	
		Total	7	
	Directivo	Hombres		
		Mujeres		
		Total		
	Total	Hombres	4	
		Mujeres	8	
		Total	12	

AE | 2019

agenda estadística | UAEM

Instituto de Ciencias
Agropecuarias y Rurales

				Estudios avanzados	
Profesores beneficiados a través del Proed 2019	Participantes	Hombres		15	
		Mujeres		8	
		Total		23	
	Beneficiarios	Proed	Hombres		
			Mujeres		
		Total			
		Proinv	Hombres		15
			Mujeres		8
		Total		23	
	Monto ejercido (miles de pesos)			6 899.8	
Promedio puntaje total			941.3		
Concursos de oposición 2019 (Personal beneficiado)	Tiempo completo (TC)	Profesores	Hombres		
			Mujeres		
		Total			
	Plazas	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Medio tiempo (MT)	Profesores	Hombres		
			Mujeres		
		Total			
	Plazas	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Técnico académico (TC)	Profesores	Hombres		
			Mujeres		
		Total			
	Plazas	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Técnico académico (MT)	Profesores	Hombres		
			Mujeres		
		Total			
	Plazas	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Asignatura	Profesores	Hombres			
		Mujeres			
	Total				
Plazas	Hombres				
	Mujeres				
	Total				
Total	Profesores	Hombres			
		Mujeres			
	Total				
Plazas	Hombres				
	Mujeres				
	Total				
Profesores beneficiados por juicios de promoción 2019	Convocatoria abierta	TC	Hombres	1	
			Mujeres		
		MT	Hombres		
			Mujeres		
	TA TC	Hombres			
		Mujeres			
	Total		1		
	Regularización	TC	Hombres		
			Mujeres		
		TA TC			
	Total				
	TC	Hombres	1		
Mujeres					
MT	Hombres				
	Mujeres				

				Estudios avanzados
	Total	TA TC	Hombres	
			Mujeres	
	Total	Hombres	1	
		Mujeres		
Asistentes a cursos de tutoría 2019			Total	1
Docentes capacitados por categoría de cursos 2019			Cultura de la legalidad	
			Didáctica disciplinar	
			Especialista en docencia universitaria	
			Igualdad laboral y no discriminación	
			Métodos contemporáneos de enseñanza	
			Tecnologías y herramientas para la investigación	
Capacitados en diplomados de formación, profesionalización y actualización docente 2019			Total	
			Comprensión de Textos en Inglés para Propósitos Académicos	
			Enseñanza en Ciencias de la Salud	
Beneficiarios del Programa de Carrera Administrativa 2019		Beneficiarios	Total	
			Hombres	4
			Mujeres	5
			Total	9
Formación del personal administrativo por espacio 2019	Administrativo	Directivo y de confianza	Hombres	3
			Mujeres	7
			Total	10
		Sindicalizado	Hombres	4
			Mujeres	4
	Total	Total	8	
		Hombres	7	
		Mujeres	11	
		Total	18	
		Personal administrativo evaluado conforme a perfil de puesto 2019	Administrativo sindicalizado	Hombres
Mujeres				
Total				
Operativo sindicalizado	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Directivo / Confianza	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Total	Hombres			
	Mujeres			
	Total			
Manuales administrativos 2019	De organización	Elaborado		
		Actualizado		
		Existentes	1	
	De procedimientos	Elaborado		
		Actualizado		
		Existentes		
Adquisiciones 2019			Acervo bibliohemerográfico	32.4
			Equipo científico y tecnológico	131.6
			Equipo de cómputo y software	290.3
			Equipo diverso	3.6
			Insumos consumibles y diversos	286.4
			Mantenimiento y servicios	110.5
			Material de laboratorio y equipo didáctico	163.8
			Mobiliario y equipo de oficina	
			Total	1 018.6
			Servicios de mantenimiento por espacio universitario 2019	
Miles de pesos	33.5			

AE | 2019

agenda estadística | UAEM

Instituto de Ciencias
Agropecuarias y Rurales

				Estudios avanzados	
Servicios generales por espacio universitario 2019		Miles de pesos	Transporte		
			Mantenimiento parque vehicular	47.0	
			Correspondencia		
		Total			47.0
		Servicios	Transporte		
			Mantenimiento parque vehicular	8	
Correspondencia	8				
Total	16				
Computadoras por espacio universitario a 2019		Usuario	Alumnos	54	
			Académicos-investigadores	77	
			Administrativos	57	
			Total	188	
Computadoras integradas a la red institucional a 2019		Usuario	Alumnos	54	
			Académicos-investigadores	77	
			Administrativos	57	
			Total	188	
Comunidades virtuales creadas en el Portal de			Comunidades	1	
			Usuarios	3	
Videoconferencias y transmisiones en línea 2019			Videoconferencias		
			Transmisiones en línea	1	
Espacios con internet inalámbrico 2019			Concepto		

		Programa educativo	Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario	Maestría en Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	Doctorado en Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	
Programas educativos de licenciatura acreditados a 2019			Evaluable			
			Evaluado			
			Nivel en CIEES			
			Acreditado Copaes			
			PE reconocidos por su calidad			
			Reconocimiento internacional			
Ingreso a primer año 2019-2020	Solicitudes de ingreso	Hombres	17	4	10	
		Mujeres	17	12	20	
		Total	34	16	30	
	Alumnos que presentaron examen	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
	Alumnos aceptados	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
	Alumnos inscritos a primer año	Hombres	5	1	3	
		Mujeres	8	3	7	
		Total	13	4	10	
	Índice de aceptación real	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
	Índice de aceptación potencial	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
Matrícula por espacio universitario 2019-2020	Hombres		10	2	10	
	Mujeres		17	8	20	
	Total		27	10	30	
	1°	Hombres	5	1	3	
		Mujeres	8	3	7	
		Total	13	4	10	
		2°	Hombres	5	1	1
			Mujeres	9	5	5
			Total	14	6	6
	3°	Hombres			6	
		Mujeres			8	
		Total			14	
	4°	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
	5°	Hombres				
		Mujeres				
		Total				
6°	Hombres					
	Mujeres					
	Total					
Egresados de estudios profesionales 2018-2019	Egresados global 2018-2019		Hombres			
			Mujeres			
			Total			
	Egresados cohorte ¹ 2018-2019		Hombres			
			Mujeres			
			Total			
Titulados global de estudios profesionales por modalidad 2018-2019	Tesis					
	Aprovechamiento					
	Ensayo					
	EGEL					
	Memoria					
	Memoria de experiencia laboral					
	Artículo					
	Artículo especializado para publicar					
	Tesina					
	Reporte					
	Reporte de aplicación de conocimientos					
	Reporte de servicio social en el área de la salud					
	Reporte de autoempleo profesional					
	Obra artística					
	Créditos de estudios avanzados					
	Total					

		Programa educativo	Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario	Maestría en Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales	Doctorado en Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales
Egresados, titulados e índice de titulación 2018-2019	Egresados global 2018-2019	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Titulados global 2017-8	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Índice de titulación global	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Índice de titulación por cohorte 2018-2019	Nuevo ingreso 2013 ¹	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Titulados cohorte	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Índice de titulación por cohorte	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Eficiencia terminal de estudios profesionales 2018-2019	Nuevo ingreso 2014 ¹	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Egresados cohorte ³ 2018-2019	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Egresados global ⁴ 2018-2019	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Eficiencia terminal cohorte	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
Eficiencia terminal global	Hombres				
	Mujeres				
	Total				
Índice de reprobación en exámenes finales 2018-2019	Índice de reprobación	1°			
		2°			
		3°			
		4°			
		5°			
		Total			
Índice de abandono escolar de licenciatura 2018-2019	Matrícula 2018-2019	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Egresados 2018-2019	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Nuevo ingreso 2019-2020	Hombres			
		Mujeres			
		Total			
	Matrícula 2019-2020	Hombres			
Mujeres					
Total					
Índice de abandono escolar	Hombres				
	Mujeres				
		Total			



www.uaemex.mx

ADMINISTRACIÓN 2017-2021